

# Gospodarka części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych w strategii utrzymania technicznego maszyn i urządzeń

**Termin:** 28-29 października, Grodzisk Mazowiecki

## FORMUŁA ZAJĘĆ

### 1 dzień:

warsztaty ćwiczeniowe i dobór narzędzi z ekspertem BalticBerg Consulting

### 2 dzień:

praktyka rozwiązań dla produkcji i UR w Danfoss Poland – bezpośrednio w przestrzeni produkcyjnej, w trakcie codziennego funkcjonowania zakładu produkcyjnego

## PROBLEMY, NA JAKICH UCZESTNICY SKUPIĄ SIĘ W TRAKCIE WARSZTATÓW I ROZWIĄZANIA, KTÓRE POZNAJĄ

- 1. ANALIZA KRYTYCZNOŚCI:** Przeprowadzenie analizy krytyczności maszyn, systemów i części zamiennych w ramach strategii utrzymania technicznego
- 2. KONSERWACJA:** Przygotowanie operatorów do realizacji czynności podstawowej konserwacji w ramach angażowania całego zespołu technicznego
- 3. ZUŻYCIE:** Doskonalenie nadzoru nad rozchodem i zużyciem części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych
- 4. ZAKUPY:** Usprawnienie procesu zakupów i kosztów narzędzi, części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych
- 5. ZAPAS:** Ograniczenie poziomu zapasu części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych, odmrożenie środków zablokowanych
- 6. MAGAZYNOWANIE:** Racjonalizowanie metod magazynowania oraz redukcja kosztów magazynowania i utrzymania zapasów, odzysk powierzchni składowania
- 7. KOSZTY:** Redukcja kosztów utrzymania ruchu wg racjonalnych kryteriów i przy zachowaniu pełnej sprawności parku maszynowego
- 8. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI:** Obliczanie KPI dla utrzymania ruchu i wyciąganie wniosków dla kolejnych decyzji remontowo-eksploatacyjnych
- 9. SYSTEM IT:** Zarządzanie częściami zamiennymi w systemach IT (ERP, EAM, CMMS)

#### KONTAKT:

Monika Gadzała  
Koordynator Działu Produktów Informatycznych  
tel. 61 646 99 00, fax 61 646 91 38  
mail: monika.gadzala@4content.pl

Marek Kozłowicz  
Specjalista ds. sprzedaży produktów informatycznych  
tel. 61 646 99 44, fax 61 646 91 38  
mail: marek.kozlowicz@4content.pl

**BUSINESS**  
& **INDUSTRY**

**INDUSTRIAL**  
**monitor**  
PRODUKCJA I UTRZYMANIE RUCHU



**Dariusz Weber**

Zarządzał spółkami z branży produkcyjnej i usługowej, piastując stanowiska takie jak: Członek Zarządu – Dyrektor Zarządzający, Prezes Zarządu. Reorganizował struktury oraz doskonalił procesy w wielu obszarach działalności przedsiębiorstw, m.in. w zakupach, logistyce, utrzymaniu ruchu, produkcji, kontroli jakości. Posiada wiedzę z zakresu takich metodologii, jak: Lean Manufacturing, Six Sigma, TQM. Zbudował nowoczesną strukturę przedsiębiorstwa świadczącego usługi w zakresie utrzymania ruchu i obsługi technicznej. Wdrażał procedury efektywnego utrzymania ruchu przy wykorzystaniu różnych metodologii i strategii, między innymi: RCM (Reliability Centered Maintenance), CBM (Condition Based Maintenance), TPM (Total Productive Maintenance). Posiada doświadczenie w wykorzystywaniu wielu narzędzi, m.in. FMEA, FMECA, PMS (Performance Measurement System), 5S, Autonomous Maintenance, KANBAN, Kaizen.

Kompetencje w zakresie zarządzania technicznego potwierdził uzyskaniem certyfikatu EMMP (European Maintenance Management Professional), a umiejętności menedżerskie nabyte podczas wieloletniej praktyki zawodowej potwierdził uzyskując dyplom MBA (program realizowany przez Uniwersytet Szczeciński we współpracy z Manchester Metropolitan University). Dotychczas nadzorowane realizacje w zakresie bezpieczeństwa (kompleksowy nadzór bhp nad budowami, frontami robót), m.in.:

Koordynował wiele projektów i usług o charakterze technicznym realizowanych m.in. w Polsce, Niemczech, Francji. Ekspert w dziedzinie procesów zakupowych, gospodarki materiałowej i logistyki magazynowej. Uczestniczył we wdrożeniach systemu klasy ERP, m. in. przyjmował funkcje użytkownika kluczowego w zakresie modułu MM (Materials Management) podczas implementacji oprogramowania SAP w przedsiębiorstwie produkcyjnym. Organizował wdrożenie nowoczesnego systemu informatycznego wspierającego zarządzanie gospodarką smarno-olejową w zakładzie produkcyjnym we współpracy z firmą Castrol. Posiada doświadczenie w realizacji rozmaitych projektów logistycznych, związanych m.in. z reorganizacją systemu transportu wewnętrznego w zakładach produkcyjnych, organizacją dostaw surowców dla zakładów w ramach grupy kapitałowej na terenie Polski i Niemiec. Realizuje funkcje wsparcia i doradztwa w samej inicjacji i wstępnej organizacji projektów, jak również częściowego bądź kompleksowego zarządzania na zasadzie Interim Managementu.

# PROGRAM WARSZTATÓW

## DZIEŃ 1. Dariusz Weber, BalticBerg Consulting

### ■ 1. Strategia utrzymania technicznego a zapasy w UR

- a. Na czym polega nowoczesne UR?
- b. Rodzaje działań UR i ich powiązanie ze strategią materiałową
- c. Strategia eksploatacyjna a krytyczność maszyn i systemów technicznych
- d. Prewencyjne UR jako narzędzie optymalizacji wartości magazynu technicznego
- e. Outsourcing UR a zarządzanie zapasami części zamiennych

**Warsztat: Opracowanie rankingu krytyczności**

### ■ 2. Efektywna logistyka UR i pozycjonowanie zakupów technicznych w nowoczesnych organizacjach

- a. Łańcuch dostaw UR
- b. Kluczowe procesy logistyki UR
- c. Modele pozycjonowania działów zakupów technicznych w organizacjach
- d. Najczęstsze problemy związane z logistyką UR
- e. Analiza KPIs dla logistyki UR

**Warsztat: Obliczanie przykładowych KPIs**

### ■ 3. Doskonalenie logistyki części zamiennych i materiałów technicznych

- a. Organizacja zakupów
- b. Efektywne procesy logistyczne z wykorzystaniem IT
- c. Analizy stosowane w zaopatrzeniu technicznym i zarządzaniu magazynem technicznym
- d. Stany minimalne i maksymalne, współpraca z dostawcami
- e. Automatyzacja procesów w logistyce części zamiennych
- f. Części zamienne a systemy IT wspomagające zarządzanie operacyjne

**Warsztat: Obliczanie parametrów logistycznych dla części zamiennych**

## DZIEŃ 2. Danfoss Poland – praktyka rozwiązań dla produkcji i UR w zakładzie produkcyjnym

1. Specjalizacja i specyfika organizacji produkcji i UR w Danfoss Poland w Grodzisku Mazowieckim (produkcja ogrzewania podłogowego, mat i kabli grzewczych, PLFHE)
2. Organizacja i funkcjonowanie magazynu technicznego po przeniesieniu produkcji z Danii do Polski – transfer rozwiązań, usprawnienia, reorganizacja
3. Korzyści z prostego systemu zarządzania magazynem przyjętego w Danfoss Poland – podręczne rozwiązania, oznaczenia części
4. Analizy awarii – ich wpływ na wielkość magazynu i współpracę z dostawcami części i materiałów eksploatacyjnych
5. Zmiany w magazynie pod kątem zgodności z TS16949

### Ceny i warunki uczestnictwa:

- **1490,00 zł /uczestnika**  
(dotyczy zgłoszeń nadesłanych do 30.09.2015), decyduje kolejność zgłoszeń
- **1690,00 zł/uczestnika**  
(dotyczy zgłoszeń nadesłanych od 1.10.2015 do 14.10.2015), decyduje kolejność zgłoszeń
- **1890,00 zł/uczestnika**  
(dotyczy zgłoszeń nadesłanych od 15.10.2015), decyduje kolejność zgłoszeń

### LICZBA MIEJSC OGRANICZONA

#### Opłata obejmuje:

- 2-dniowy udział w warsztatach managerskich „Gospodarka części zamiennych i materiałów eksploatacyjnych w strategii utrzymania technicznego maszyn i urządzeń”
- 1 nocleg w Hotelu \*\*\* w okolicy Grodziska Mazowieckiego, w terminie 28/29.10.2015 r. (pokoje 1-osobowe z łazienką)
- indywidualne konsultacje z Prowadzącymi
- materiały szkoleniowe wraz z opracowaniem wszystkich zagadnień poruszanych w trakcie spotkania
- przerwy kawowe oraz całodzienne wyżywienie przez cały okres spotkania
- certyfikat potwierdzający udział w warsztatach

Po dokonaniu zgłoszenia jest ono każdorazowo potwierdzane drogą pisemną z osobą zamawiającą.

### DANE ZAMAWIAJĄCEGO:

|                                |                  |
|--------------------------------|------------------|
| Imię i Nazwisko                |                  |
| _____                          |                  |
| _____                          |                  |
| Stanowisko                     |                  |
| _____                          |                  |
| _____                          |                  |
| Firma                          |                  |
| _____                          |                  |
| _____                          |                  |
| Adres                          |                  |
| _____                          |                  |
| _____                          |                  |
| Kod                            | Miasto           |
| _____                          | _____            |
| Tel. stacjonarny               | Tel. komórkowy   |
| _____                          | _____            |
| Fax                            | E-mail           |
| _____                          | _____            |
| Liczba zgłaszanych uczestników |                  |
| _____                          |                  |
| Imię i Nazwisko uczestnika     | Piecątka firmowa |
| _____                          |                  |
| Imię i Nazwisko uczestnika     |                  |
| _____                          |                  |
| Imię i Nazwisko uczestnika     |                  |
| _____                          |                  |
| Imię i Nazwisko uczestnika     | NIP              |
| _____                          | _____            |
| Imię i Nazwisko uczestnika     | Data             |
| _____                          | _____            |

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych przez 4Content Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu, ul. Zeylanda 3/3 w celu realizacji mojego zamówienia, jak również w celach marketingowych. 4Content Sp. z o.o. zapewni Klientom prawo do wglądu i zmiany swoich danych osobowych. Wyrażam zgodę na przesyłanie informacji handlowej przez 4Content Sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu, ul. Zeylanda 3/3, za pomocą środków komunikacji elektronicznej w rozumieniu ustawy o świadczeniu usług drogą elektroniczną.